

**ЕУ в СНГ —
25 лет с вами**
Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Содержание

Теперь мы называемся ЕУ	1
Совершенствуя бизнес, улучшаем мир	3
ЕУ в странах СНГ	4
Наша команда	8
Наши награды	10
Основные направления наших услуг	12
Новые тенденции сегодняшнего дня	18
Поддержка предпринимательства	24
Наши инициативы в области обмена знаниями	26
Наша отраслевая специализация	30
Обратная связь	32
Мы работаем везде, где вы ведете свой бизнес	33

Теперь мы называемся ЕУ



В июле 2013 года наша компания анонсировала новое название бренда – ЕУ, представила новый логотип и утвердила в качестве цели своей деятельности девиз «Совершенствуя бизнес, улучшаем мир». Ежедневно каждый сотрудник ЕУ вносит свой вклад в повышение эффективности деловой среды и тем самым помогает сделать мир лучше – для наших клиентов, семей и в итоге для общества в целом. Мы глубоко убеждены в том, что все, что мы делаем, – каждое аудиторское заключение, каждая заполненная налоговая декларация, каждый консультационный проект, каждое взаимодействие с клиентом или коллегой – способствует совершенствованию деловой среды. Высочайшее качество услуг было и всегда будет в основе нашей работы, и его обеспечение именно поэтому является главной задачей нашей организации.

Все больше компаний, работающих в России и СНГ, выбирают ЕУ в качестве профессионального консультанта по вопросам улучшения операционной и производственной эффективности. Компания ЕУ является признанным экспертом в таких областях, как сокращение затрат и повышение рентабельности, подготовка бизнес-аналитики с использованием ИТ, проектное финансирование и реализация инфраструктурных проектов, оказание услуг ведущего консультанта, бизнес-моделирование и разработка стратегий по налогообложению, управлению кадрами и соблюдению нормативных требований.

A stylized handwritten signature in black ink, appearing to read 'Joe Watt'.

Джо Ватт

Председатель управляющего комитета
и управляющий партнер ЕУ по странам СНГ



Совершенствою бизнес, улучшаем мир

Главной целью компании ЕУ является совершенствование деловой среды, а это означает активное содействие устойчивому экономическому росту, развитию таланта во всех его проявлениях и тесному сотрудничеству. Выполняя нашу миссию, каждый день тысячи специалистов ЕУ в разных странах вносят колоссальный вклад в развитие национальных экономик.

Мы помогаем нашим клиентам оптимизировать и увеличивать объемы их деятельности, а также способствуем развитию общества. Мы оказываем предпринимателям поддержку в реализации их идей и успешном представлении продукции на рынке. Мы формируем в нашей компании лидеров и вдохновляем на успех тех, кто решил принять активное участие в общественной жизни в новом качестве. И мы не остаемся в долгу перед обществом, в котором живем и работаем, всеми силами стремясь продвигать его интересы.

Мы всячески поддерживаем участие наших сотрудников в благотворительных программах, которые на протяжении многих лет финансирует компания ЕУ и ее отдельные представители. Среди таких программ – важнейшие инициативы по поддержке детей из неблагополучных семей, инвалидов, художников и музыкантов, включая молодые таланты. В сфере бизнеса мы оказываем содействие консультативным советам по иностранным инвестициям в России, Казахстане, Беларуси и на Украине, которые уже много лет выполняют функцию не только связующего звена между правительством и крупнейшими иностранными компаниями, но и их консультанта по вопросам улучшения условий ведения бизнеса на местном рынке и привлечения инвестиций. Наши сотрудники принимают активное участие в этих и других проектах, внося в них свой личный и профессиональный вклад, – и именно так мы делаем мир лучше.

ЕУ в странах СНГ





Мы понимаем, что для успешного развития бизнеса на растущих рынках требуется умение применять передовые знания и разрабатывать практические решения. Поэтому тысячи компаний в странах СНГ выбирают EY в качестве консультанта по наиболее сложным вопросам ведения деятельности в динамично меняющихся экономических условиях.

Специалисты EY пользуются заслуженной репутацией признанных лидеров в своих профессиональных областях как на местных рынках, так и на международном уровне. Они применяют передовые знания для того, чтобы добиться результатов во всех отраслевых направлениях нашей деятельности. Мы оказываем содействие клиентам в области управления бизнес-рисками и разработки стратегии устойчивого развития, создавая новые возможности для роста.

Значительно увеличивается количество компаний, осуществляющих деятельность в России и СНГ,

которые отдают предпочтение опыту и знаниям специалистов EY. Мы оказываем клиентам консультационные услуги в области операционной и производственной эффективности, включая такие аспекты, как сокращение затрат и повышение рентабельности, подготовка бизнес-аналитики с использованием ИТ-инструментов, финансирование проектов (в том числе в сфере инфраструктуры), услуги ведущего консультанта и бизнес-моделирование, разработка и реализация налоговых, кадровых и юридических стратегий как основы управления рисками и обеспечения соблюдения законодательства в контексте постоянного усложнения международной налоговой и правовой среды, корпоративное управление. Располагая богатым опытом и знанием рынка, мы готовы помочь компаниям полностью раскрыть свой потенциал вне зависимости от того, являются ли они молодыми развивающимися организациями или уже стали международными лидерами.





Наша практика в СНГ сегодня

100%

бизнеса
принадлежит
партнерам EY
в СНГ

4800

сотрудников



10 540

Alumni



Обучение в Академии
бизнеса EY прошли

65 000

представителей
компаний



21 офис



5000

клиентов



50% общего объема услуг в СНГ –
консультационные услуги

Краткая информация о практике EY в СНГ

- ▶ С открытием нашего московского офиса в 1989 году мы стали первой международной фирмой по оказанию профессиональных услуг в Содружестве Независимых Государств. За прошедшие 25 лет наша практика создала широкую корпоративную сеть: сегодня в 21 офисе компании в девяти странах СНГ работают 4800 сотрудников.
- ▶ Мы оказываем аудиторские и консультационные услуги более чем 5000 клиентов.
- ▶ Нашими аудиторскими клиентами являются 30% компаний из стран СНГ, входящих в рейтинг Forbes Global 2000 (по данным за 2013 год).
- ▶ Мы выступали в роли аудитора в рамках первого российского IPO, осуществленного на Нью-Йоркской фондовой бирже в 1996 году.
- ▶ Начиная с 1996 года мы выступали в качестве аудитора ряда компаний, привлечших в процессе крупнейших сделок IPO 33 млрд долларов США. Это составляет 42% от общего объема средств, привлеченных в ходе сделок в СНГ за последние 18 лет.
- ▶ EY является лидером по количеству сделок IPO, проведенных компаниями из стран СНГ на фондовых биржах в США и на Лондонской фондовой бирже. Мы оказываем аудиторские услуги 50% компаний, котирующихся на Лондонской фондовой бирже, и 42% компаний, которые провели размещение на Нью-Йоркской фондовой бирже и NASDAQ.
- ▶ Более 90% руководства практики и 90% членов совета директоров составляют граждане СНГ.
- ▶ Коллектив компании является поистине международным – у нас работают специалисты из Великобритании, Канады, Германии, Китая, Израиля, Японии, Франции, Австралии, Швейцарии, США, Нидерландов и других стран.
- ▶ Мы работаем не только на благо наших клиентов, но и на благо общества в странах, где мы живем. Серьезное отношение к общественным проблемам подтверждается нашим участием в деятельности консультативных советов по иностранным инвестициям в России, Казахстане, Беларуси и на Украине.

- В качестве стратегического партнера мы оказывали активное содействие в подготовке таких ключевых для России мероприятий, как Петербургский международный экономический форум и Международный инвестиционный форум «Сочи». Мы внесли вклад в реализацию важнейших проектов для таких организаций, как Агентство стратегических инициатив, Международный финансовый центр в Москве, Московская школа управления СКОЛКОВО, Российский Фонд Прямых Инвестиций и Открытое правительство. В Казахстане мы сотрудничаем с правительством и международными институтами развития с целью улучшения налоговой и таможенной политики, а также утверждения принципов «зеленой» экономики.
- ▶ Мы создали в СНГ деловые центры поддержки клиентов, рабочие языки которых включают английский, немецкий, французский, нидерландский, японский, китайский и хинди.
- ▶ Мы используем эффективную глобальную методологию, новейшие технологии и комплексный подход к оказанию услуг, формируя многопрофильные международные группы специалистов для решения самых сложных вопросов.
- ▶ Мы оказываем содействие ряду благотворительных организаций, которые поддерживают детей-сирот, людей с ограниченными возможностями, а также представителей искусства, в том числе молодых художников и музыкантов.

Мы оказываем поддержку нашим клиентам в СНГ в течение уже 25 лет. Тесное сотрудничество с компанией EY помогает им достигать поставленных целей. Предоставляя ценную информацию и используя проверенные ресурсы, мы способствуем повышению эффективности их деятельности, обеспечению устойчивости бизнеса и росту прибыли.

EY в СНГ

25 лет



работы в области оказания профессиональных услуг

20 лет



в роли организатора тренингов Академии бизнеса EY

12 лет



в качестве организатора конкурса «Предприниматель года»

10 лет



содействия в организации ключевых инвестиционных форумов в СНГ

10 лет



поддержки ведущих университетов стран СНГ



Наша команда



Мы гордимся тем,
что занимаем наиболее
высокую позицию в рейтинге
компаний, оказывающих
профессиональные услуги.



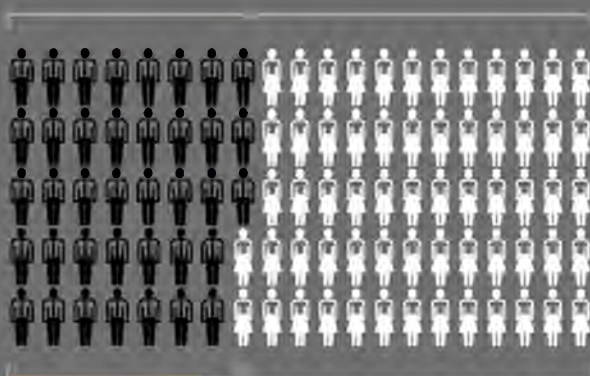


25 ЛЕТ НАШЕЙ
ПРАКТИКЕ В СНГ

Мы ставим перед собой амбициозные цели и неуклонно движемся вперед, покоряя новые высоты. Нашей задачей является привлечение и сохранение в штате наиболее квалифицированных кадров, а также формирование многопрофильных высокоэффективных команд и лидеров, объединяющих вокруг себя других. Знания и навыки персонала – основной актив нашей компании. То, что мы делаем для поддержки и развития сотрудников ЕУ в девяти странах СНГ, является неотъемлемой частью работы по совершенствованию деловой среды. Команда наших специалистов, объединяющая профессионалов высокого класса, опирается на передовые знания и опыт международной практики ЕУ, предлагая клиентам верные решения в сложных экономических условиях.

Компания ЕУ стала лидером на рынке и главным аналитическим центром по разработке сценариев успеха для наших клиентов. Мы смогли добиться этого благодаря творческому подходу, энергии и энтузиазму сотрудников, неизменно высокому качеству предоставляемых клиентам услуг и вкладу, который ЕУ вносит в общественное развитие.

Число сотрудников
в СНГ
4800 включая
200
партнеров



Доля мужчин
37%

Доля женщин
63%

Доля
партнеров

90%
Граждане
СНГ



10%
Иностранцы

Число сотрудников
по направлениям услуг

350

Практика
консультаци-
онных услуг
по сделкам

650

Практика
налоговых
и юридичес-
ких услуг

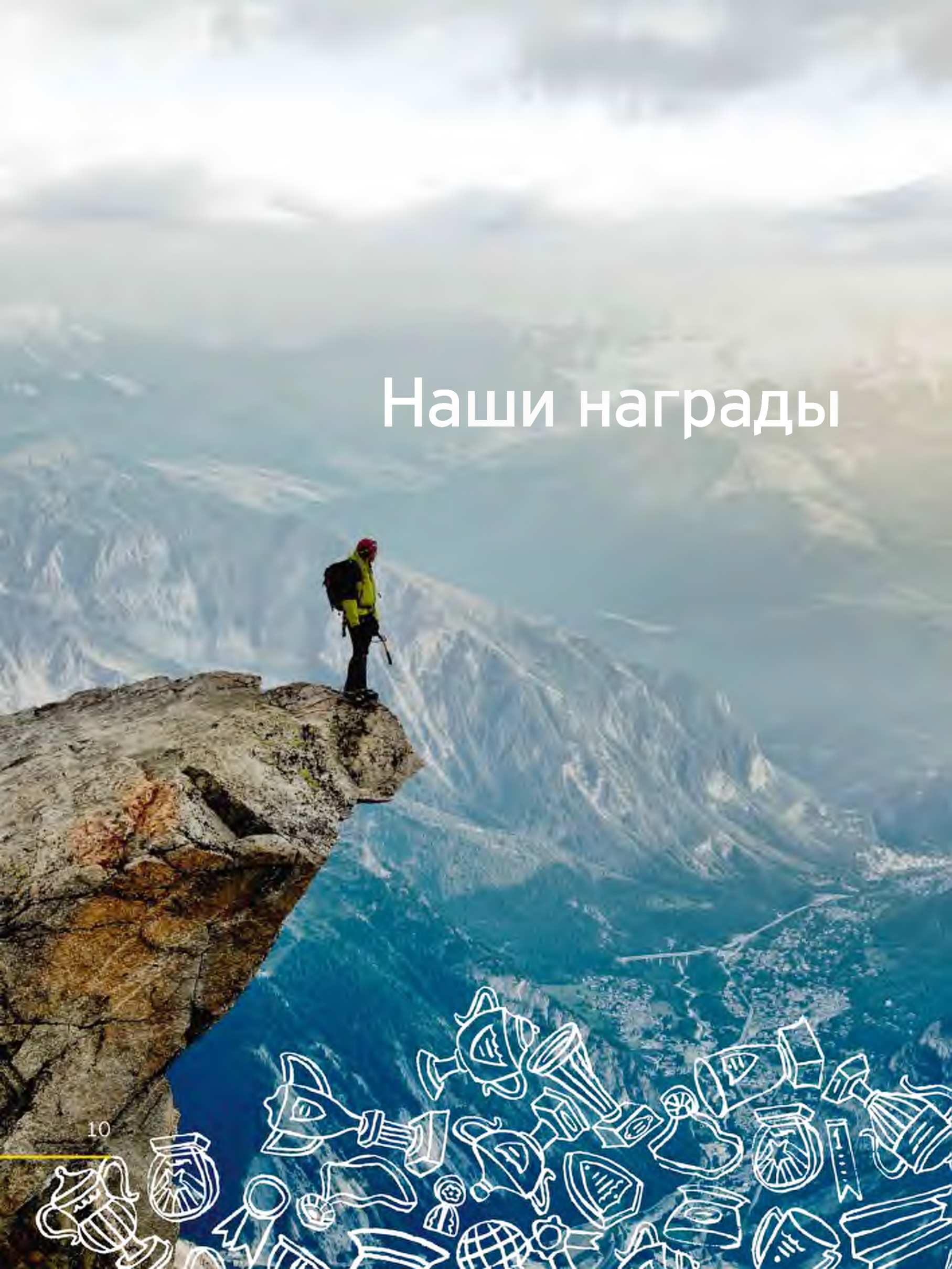
700

Практика
консульта-
ционных
услуг

2050

Практика
аудиторских
услуг

Наши награды



10



**«Лучший аудитор»
на III и IV Российском IPO Форуме
в 2012 и 2013 годах**

Мы стали лучшей аудиторской компанией
по объему и количеству сделок IPO.



**Лучшая компания России
в категории «Трансфертное
ценообразование»**

в рамках присуждения премии European
Tax Awards 2012 издания International
Tax Review.



**«Лучшая налоговая фирма
в России 2013»**

в рамках присуждения шестой ежегодной
премии World Finance Legal Awards.



«Налоговый консультант года»

в рамках присуждения премии
журнала SPEAR'S Russia Wealth
Management Awards.



**Лучшая международная
консультационная компания
России в 2013 году**

по версии участников V Российского
конгресса Private Equity.



**Академия бизнеса ЕУ названа
лидером в области профес-
сионального образования**

в рамках присуждения премии
Big Consulting 2013 Awards.



**Лучшая команда в России
в категории «Трансфертное
ценообразование»**

в рамках присуждения премии International
Tax Awards 2014 издания Acquisition
International.



**Лучшая налоговая команда среди
компаний «Большой четверки»
в России**

в рамках присуждения премии International
Tax Awards 2014 издания Acquisition
International.



**Лучшая компания Украины
в категории «Налоги»**

в рамках присуждения премии European
Tax Awards 2013 издания International
Tax Review.



**Лучшая компания Украины
в категории «Трансфертное
ценообразование»**

в рамках присуждения премии European
Tax Awards 2013 издания International
Tax Review.



**Лучшая юридическая компания
Беларуси в 2012 году**

по данным Министерства юстиции
Республики Беларусь.



**Лучшая фирма 2013 года
в области консультирования
по бухгалтерским вопросам,
связанным со сделками,**

в рамках присуждения премии Financial
Times & Mergermarket European M&A
Awards.



Финансовый консультант 2013 года

в рамках присуждения награды
от Infrastructure Journal.

Основные направления наших услуг



- ▶ Консультационные услуги
- ▶ Налоговые и юридические услуги
- ▶ Консультационные услуги по сделкам
- ▶ Аудиторские и бухгалтерские услуги



Консультационные услуги

Все больше компаний, работающих в России и других странах СНГ, выбирают ЕУ как профессионального консультанта в вопросах разработки стратегий, управления операционной деятельностью (в том числе в области повышения эффективности операций и процессов на производстве, использования оборудования, управления ремонтом, сокращения издержек), в сфере организации закупок, управления цепочками поставок, применения бизнес-аналитики и во всех вопросах финансового менеджмента.

Компания ЕУ является глобальной организацией с единой стратегией, применяемой нашими специалистами по всему миру. Структура организации позволяет нам быстро формировать команды многопрофильных специалистов для своевременного выполнения проектов. Мы используем отраслевые знания и ресурсы нашей международной сети, чтобы помочь клиентам в управлении рисками и повышении эффективности бизнеса.

В то время как некоторые консультационные фирмы занимаются только разработкой бизнес-стратегии или внедрением технологий, ЕУ предлагает клиентам практические решения в области реализации стратегии. Наши специалисты окажут компаниям поддержку в процессе трансформации их деятельности в масштабе всей организации.

Мы помогаем клиентам добиться повышения эффективности, сосредотачивая усилия на таких областях, как управление финансами, разработка коммерческой стратегии, управление взаимоотношениями с клиентами и цепочкой поставок.

Академия бизнеса ЕУ является частью практики консультационных услуг и уже более 20 лет занимает позиции лидера в области предоставления услуг профессионального обучения и повышения квалификации в странах СНГ. За этот период у нас прошли обучение более 65 тысяч специалистов ведущих компаний. Академия бизнеса предлагает широкий спектр тренингов по бухгалтерскому учету, финансам, корпоративному управлению и наиболее актуальным аспектам банковского дела, телекоммуникационной и нефтегазовой отраслей.

Основные направления наших услуг:

- ▶ Повышение эффективности бизнеса
- ▶ Управление бизнес-рисками
- ▶ Консультационные услуги в области информационных технологий
- ▶ Консультационные услуги для организаций финансового сектора
- ▶ Академия бизнеса.

Налоговые и юридические услуги

ЕУ занимает первое место среди консультационных компаний в СНГ по объему рынка налоговых и юридических услуг. Наши достижения в данной области нашли заслуженное признание: практике ЕУ присуждены многочисленные премии как лучшей налоговой фирме России и других стран СНГ в различных категориях. Эти награды отражают целеустремленность и преданность наших сотрудников – некоторые из них работают в компании уже в течение 25 лет.

Опираясь на обширные знания и опыт, а также на доступ к ресурсам международной сети, наши специалисты помогают клиентам быстро и эффективно разрабатывать и реализовывать налоговые стратегии, обеспечивая подготовку надежной отчетности и высокое качество управления. Сотрудники ЕУ обладают глубоким пониманием сути региональных и глобальных тенденций в сфере налоговой политики, законодательства и администрирования.

Мы активно взаимодействуем с коллегами из других отделов ЕУ, что дает нам возможность предложить клиенту комплексный пакет услуг в целом ряде областей – от оптимизации цепочки поставок и усовершенствования бизнес-процессов до ведения бухгалтерского учета и подготовки финансовой отчетности. Мы занимаем лидирующие позиции во всех сферах налогового консультирования, включая корпоративное и косвенное налогообложение, международное налоговое планирование, консультирование по налогообложению сделок, а также налоговые аспекты, связанные с профессиональной деятельностью сотрудников компании.

Специалисты нашей юридической практики оказывают комплексные правовые услуги с учетом потребностей компании-клиента, позволяющие успешно

вести бизнес на различных рынках, а также свести к минимуму юридические и другие риски. Наша юридическая практика объединяет свыше 700 специалистов в области права более чем в 20 странах Европы и в ряде других регионов. Мы оказываем юридические услуги, делая акцент на практическом применении рекомендаций в конкретных отраслях.

Основные направления наших услуг:

- ▶ Корпоративное налогообложение
- ▶ Услуги в области международного налогового планирования
- ▶ Таможенное регулирование и международная торговля
- ▶ Подготовка международной отчетности
- ▶ Консультирование по налоговым аспектам найма сотрудников и организации взаимоотношений с ними
- ▶ Юридические услуги (корпоративное право, сопровождение сделок, трудовое законодательство)
- ▶ Услуги в области налогообложения частных клиентов
- ▶ Налоговый учет
- ▶ Консультирование по вопросам повышения эффективности налоговой функции
- ▶ Налоговая политика и судебное разрешение налоговых споров
- ▶ Консультационные услуги по сделкам
- ▶ Трансфертное ценообразование и эффективность операционной модели
- ▶ Косвенное налогообложение.



Консультационные услуги по сделкам

Наши консультанты по сопровождению сделок обладают высочайшей квалификацией по оказанию услуг в сфере проектного финансирования и инфраструктуры. Мы выполняем задачи ведущего консультанта и осуществляем бизнес-моделирование, предоставляя полный спектр консультационных услуг и всестороннюю практическую поддержку по операционным аспектам сделок как покупателям, так и продавцам на всех этапах проекта. Мы помогаем подготовить наиболее эффективный план реструктуризации, оптимизировать процесс осуществления сделок и добиться достижения стратегических целей.

Услуги компании ЕУ включают также поддержку в ходе обоснования стоимости активов и обязательств. Наши опытные специалисты в области бухгалтерского учета, налогообложения и проведения комплексных финансовых проверок консультируют клиентов по широкому спектру вопросов, связанных с оценкой.

Специалисты группы проектного финансирования и инфраструктуры компании ЕУ оказывают услуги в области проведения анализа, структуризации и поддержки крупных инвестиционных проектов, включая проекты государственно-частного партнерства (ГЧП), а также в привлечении финансирования для них. Являясь опытными независимыми финансовыми консультантами

в России и СНГ в этой сфере, мы принимали участие практически во всех крупнейших российских проектах ГЧП, осуществленных на сегодняшний день. В число наших клиентов входят государственные органы и учреждения, частные инвесторы и кредиторы, а также международные и национальные институты развития.

Международная команда специалистов ЕУ по сделкам поможет вам с максимальной эффективностью использовать конкурентные преимущества, повышая прибыль акционеров благодаря совершенствованию процесса принятия решений. Мы оказываем услуги в следующих областях:

- ▶ Слияния и поглощения
- ▶ Проектное финансирование и инфраструктура
- ▶ Операционные аспекты сделок
- ▶ Реструктуризация
- ▶ Сопровождение сделок
- ▶ Налогообложение сделок
- ▶ Оценка и бизнес-моделирование
- ▶ Консультационные услуги в области недвижимости
- ▶ Анализ рынков и консультирование по коммерческим аспектам.

Аудиторские и бухгалтерские услуги

Условия ведения бизнеса во всем мире меняются под влиянием трансформационных процессов. Вместе с тем изменяются и условия осуществления финансовой деятельности, а также подготовки финансовой отчетности, что создает значительные трудности для руководства, советов директоров, комитетов по аудиту и аудиторов. Мы можем помочь клиентам лучше понять и решить наиболее острые на сегодняшний день проблемы, касающиеся финансов и отчетности. Лидеры рынка знают, что залогом высоких показателей деятельности является доверие. Именно поэтому все большее число ведущих компаний мира предпочитают работать с EY.

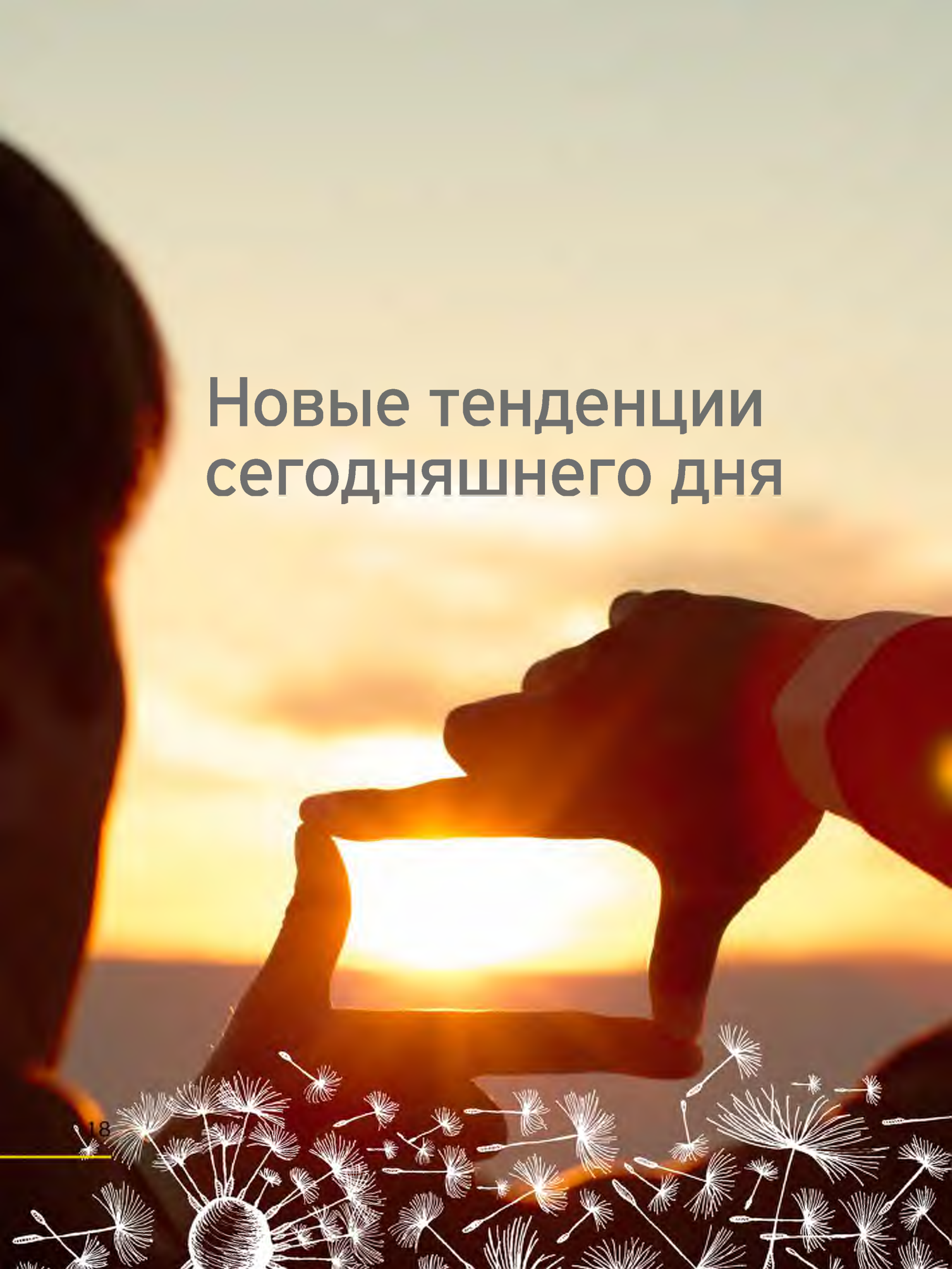
Во всех регионах путь к успеху сопровождается ужесточением нормативных требований и ростом ожиданий заинтересованных сторон. Наши высококвалифицированные специалисты готовы помочь вам в соблюдении этих требований. Мы предлагаем своевременные и конструктивные стратегии развития руководству компаний, надежные и ясные перспективы комитетам по аудиту, а также необходимую информацию заинтересованным сторонам и инвесторам.

Мы инвестировали значительные ресурсы и время для того, чтобы завоевать репутацию поистине международной компании, оказывающей услуги клиентам по всему миру. Мы предлагаем многопрофильные решения для разных регионов, которые позволяют минимизировать риски ведения бизнеса в различных странах с учетом особенностей их культуры и законодательства. Благодаря нам вы сможете уверенно ориентироваться в многообразии существующих на мировых рынках требований в области регулирования деятельности. Придерживаясь успешной стратегии и обладая соответствующей организационной структурой, мы предоставляем услуги неизменно высокого качества как международным компаниям, так и предприятиям, работающим на рынках одной страны.

Мы оказываем следующие аудиторские и бухгалтерские услуги:

- ▶ Аудит финансовой отчетности
- ▶ Бухгалтерский учет и финансовая отчетность
- ▶ Услуги в области устойчивого развития
- ▶ Консультирование по вопросам финансовой отчетности и бухгалтерского учета
- ▶ Услуги в области расследования мошенничества и содействия в спорных ситуациях.

Новые тенденции сегодняшнего дня



Интегрированный подход, объединяющий четыре направления деятельности ЕУ, – основной инструмент повышения эффективности бизнеса наших клиентов. Наше направление по оказанию консультационных услуг стремительно развивается – сегодня на его долю приходится уже более половины от всего объема услуг, оказываемых ЕУ в СНГ. Для того чтобы помочь клиентам занять лидирующие позиции, специалисты ЕУ внимательно отслеживают последние тенденции на рынке, учитывают индивидуальные потребности компаний, находят новые решения и возможности.

Консультационные услуги

Трансформация бизнеса

Сегодня компании, ведущие деятельность в динамично развивающихся странах, в том числе в СНГ, столкнулись с целым рядом стратегических проблем и с изменением характера требований рынка. На основе наших ключевых знаний, навыков и опыта мы разработали новый подход и концепцию трансформации бизнеса. Трансформация позволяет увеличить объемы выручки и долю на рынке, сократить затраты, а также оптимизировать методы работы организации, ее структуру и механизмы внедрения передовых технологий.

Связь с потребителями

Для того чтобы услышать потребителей, понять, что им нужно, и найти точки соприкосновения с учетом возникающих сложностей, передовые компании используют множество инструментов. Одним из них являются социальные сети, которые представляют собой динамично развивающиеся платформы, позволяющие обмениваться мнениями. Для бизнеса это источник как новых стратегических возможностей, так и непредвиденных рисков. Среди большого количества отзывов организации пытаются выбрать самые важные, чтобы соответствующим образом отрегулировать процессы принятия решений и управления рисками. В отличие от многих других организаций, ЕУ не просто отслеживает предпочтения интернет-аудитории. На основе экспертного анализа

мнений пользователей социальных сетей мы содействуем клиентам в принятии обоснованных решений.

Бизнес-аналитика

Современные технологии в области бизнес-аналитики позволяют оперативно обрабатывать огромные объемы данных. Они дают возможность эффективно управлять такими сложными видами работ, как составление бюджетов или консолидация финансовой отчетности в крупном холдинге. Мы знаем, как получить максимальную отдачу от применения данных технологий. Наши опытные, квалифицированные специалисты оказывают широкий спектр услуг в области бизнес-аналитики, которыми мы можем по праву гордиться.

Развитие лидерского потенциала

Руководители успешных компаний знают, как гарантировать конкурентоспособность бизнеса. Ключевым фактором здесь являются инвестиции в развитие будущих лидеров. Эффективно управляя процессами раскрытия лидерского потенциала, компании реализуют свою стратегию в долгосрочной перспективе. Академия бизнеса ЕУ предлагает применять для целей развития персонала психологический инструмент MBTI® (Myers-Briggs Type Indicator®) – один из наиболее популярных и распространенных в мировой бизнес-практике. MBTI может стать надежным фундаментом для решения различных бизнес-задач в сфере раскрытия лидерского



потенциала, оптимизации процессов принятия управленческих решений, управления конфликтами, стресс-менеджмента, повышения эффективности

коммуникаций, командообразования, управления изменениями и т. д.

Налоговые и юридические услуги

Глобальные и локальные изменения налогового климата

ОЭСР при поддержке стран «Большой двадцатки» наращивает усилия в рамках кампании против BEPS (размывания налоговой базы и переноса прибыли). В частности, ОЭСР выпустила отчет по BEPS, в котором осветила слабые стороны различных налоговых систем и методы, применяемые транснациональными корпорациями для уменьшения налоговой базы. Она также разработала план мероприятий для борьбы с данными методами оптимизации налогообложения. Одновременно с этим налоговыми органами инициирован ряд законодательных изменений и приняты практические меры налогового администрирования, направленные на увеличение налоговых поступлений в бюджет, включая программу деофшоризации. ЕУ является активным участником процесса консультаций по проблематике BEPS на уровне ОЭСР и отдельных стран, а также по реформированию налогового законодательства и правоприменительной практики в РФ. Это позволяет нам быть в курсе важнейших событий, содействуя клиентам в подготовке к изменению налогового климата. Мы помогаем компаниям проанализировать возможное влияние планируемых изменений на их текущие операционные модели и корпоративные структуры, а также оценить риски, связанные с применяемыми методами налогового планирования, репатриации прибыли и трансфертного ценообразования.

Услуги по содействию в повышении налоговой эффективности бизнеса (Quantitative Services)

Мы оказываем содействие нашим клиентам в повышении эффективности планирования налоговых

платежей, опираясь на глубокие знания в области налогообложения, подкрепленные пониманием бизнеса наших клиентов и технологических возможностей обработки данных. Мы используем всесторонний подход к выявлению путей повышения налоговой эффективности во всех странах присутствия наших клиентов посредством независимого анализа отдельных аспектов, таких как неучитаемые расходы, оценка товарно-материальных ценностей, налоговая эффективность учета амортизируемого имущества, применимость различных налоговых льгот. Мы находим возможности оптимизации налоговых платежей и/или уменьшения налоговых рисков.

Автоматизация налоговых процессов

Каждому предприятию приходится выполнять трудоемкие процедуры налогового учета и подготовки отчетности в соответствии с законодательными требованиями. Однако связанная с этим нагрузка на сотрудников компании может быть существенно снижена за счет автоматизации налоговых процессов. Специализированная группа ЕУ по совершенствованию налоговой функции помогает клиентам разработать и внедрить автоматизированные системы разного уровня – от решений на базе MS Excel, предлагаемых для выполнения отдельных задач, до полномасштабного внедрения налогового учета в таких ERP-системах, как Oracle, SAP и 1C. Специалисты ЕУ обладают значительным опытом автоматизации различных процессов в рамках налоговой функции, в том числе связанных с подготовкой разных форм обязательной отчетности. Примерами наших услуг являются разработка решений для ведения параллельного налогового учета себестоимости, автоматизация



системы валютного контроля и процессов трансфертного ценообразования (подготовка документации, уведомления о контролируемых сделках).

AllChecked – частичная автоматизация процесса подготовки договоров

Мы помогаем нашим клиентам в автоматизации некоторых процессов, связанных с подготовкой рутинных договоров. Разработанное нами недорогое и практичное решение включает (i) диагностику процессов клиента, связанных с подготовкой и внутренним согласованием договоров, (ii) создание матрицы договоров, используемой при последующей автоматизации, (iii) анализ качества договоров и рекомендации по его повышению, а также (iv) индивидуализацию процесса подготовки договоров в соответствии с требованиями клиента. AllChecked – решение, позволяющее крупным организациям оптимизировать и систематизировать работу внутри компании, высвобождая время сотрудников юридической службы и линейных руководителей, задействованных в процессе согласования договоров. Оно также

дает возможность обеспечить целостность и простоту процесса подготовки договоров, обычно требующего нескольких этапов обсуждения и согласования формулировок.

Совершенствование процессов управления персоналом

Мы оказываем помощь нашим клиентам в оптимизации затрат и совершенствовании процессов, связанных с управлением персоналом. Обширный опыт EY в сфере повышения операционной эффективности кадровой службы включает структурирование соответствующих процессов, оптимизацию и интеграцию ИТ-решений. Наши решения охватывают все области управления кадрами, включая наем персонала, компенсации и вознаграждения, выполнение требований законодательства, профессиональное обучение и развитие сотрудников, управление эффективностью их деятельности. Мы предлагаем законченные решения, адаптированные к специфическим потребностям клиентов и готовые к внедрению, а также содействуем в их практической реализации.

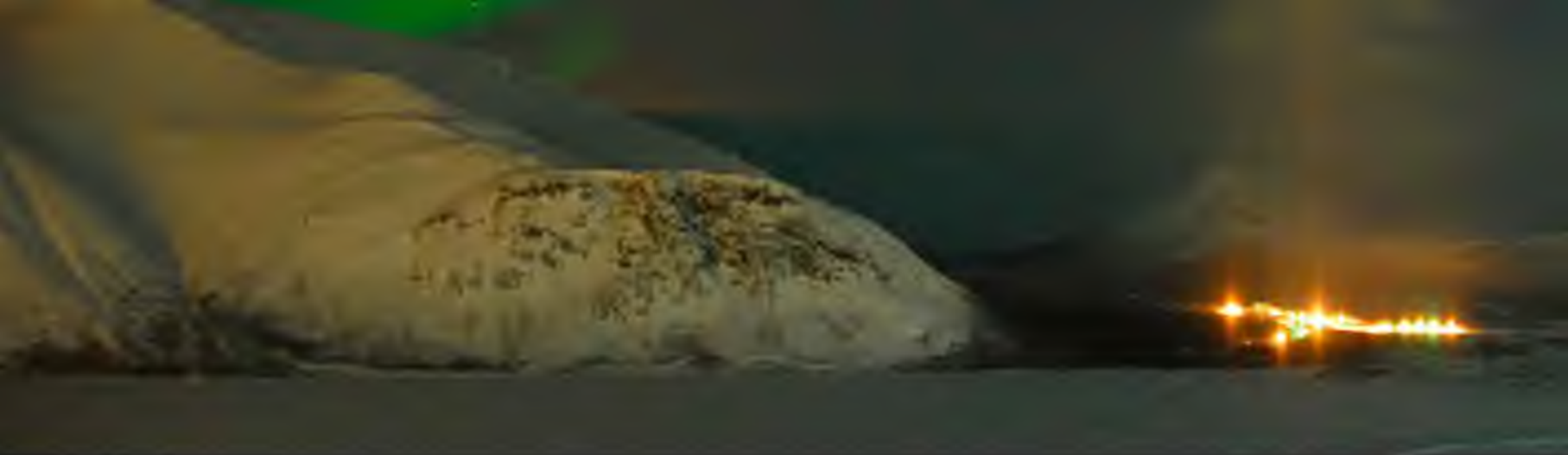
Консультационные услуги по сделкам

Содействие в получении и повышении кредитного рейтинга

Специалисты EY оказывают клиентам содействие в получении кредитного рейтинга от ведущих рейтинговых агентств, его повышении или сохранении на существующем уровне. Опираясь на обширный опыт работы с рейтинговыми агентствами, знание их методологии и нашу профессиональную компетентность в области составления заявок, мы помогаем клиентам получать самые привлекательные оценки. Мы анализируем бизнес с точки зрения критериев соответствующего рейтинга и выявляем области, в которых можно добиться существенных улучшений. Наши специалисты помогают выбрать оптимальное агентство и оказывают клиенту поддержку в ходе всего рейтингового процесса.

Стратегии сделок и операционная деятельность

Мы помогаем нашим клиентам трансформировать стратегии управления капиталом и правильно расставлять приоритеты, содействуя таким образом в достижении стратегических целей и решении самых сложных бизнес-задач. Наша многофункциональная команда, обладающая отраслевыми знаниями, оказывает поддержку в оценке возможностей для обеспечения стратегического роста посредством диверсификации структуры прибыли, расширения присутствия на рынке и создания синергетического эффекта. Мы подготавливаем рекомендации по оптимизации структуры капитала путем оценки существующей структуры, кредитной позиции и уровня ликвидности организации, а также соответствующих внутренних стандартов. В ходе этой работы мы осуществляем независимый анализ прогнозируемых



денежных потоков, определяя приоритеты и критерии в рамках процесса финансирования.

Консультационные услуги по продаже активов

Продажа части активов – это эффективный метод оптимизации портфеля, сохранения и привлечения капитала, который сегодня заслуживает особого внимания с учетом постоянно меняющейся ситуации на рынке сделок. Наша профильная многофункциональная команда поможет клиентам разработать успешную стратегию выхода и будет сопровождать их на каждом этапе сделки. Мы окажем содействие в минимизации финансовых, налоговых и операционных рисков до проведения комплексной независимой проверки покупателем. Наша главная задача – помочь провести успешные переговоры и продать активы по оптимальной цене. Мы консультируем корпоративных клиентов и фонды прямых инвестиций как по продаже целых предприятий, так и по отделению части активов, выделению компаний и созданию совместных предприятий.

Комплексная независимая проверка сделки

Традиционные методы проведения комплексной независимой проверки зачастую сводятся к анализу результатов за прошлые периоды. Поэтому они малоэффективны при планировании механизмов создания дополнительной стоимости или постановке руководством инвестиционных задач.

В рамках нашего подхода к проведению такой проверки первоочередное внимание уделяется ключевым факторам формирования стоимости, которые напрямую влияют на цену покупателя и рентабельность инвестиций. Наш подход также позволяет выявить основные преграды на пути к своевременному заключению успешной сделки. В частности, он основан на анализе ключевых факторов формирования стоимости – коммерческой и стратегической целесообразности сделки, финансовых рисков, текущей операционной деятельности, эффекта синергии, а также рисков, связанных с государственным регулированием и с подготовкой финансовой отчетности.

Аудиторские и бухгалтерские услуги

Корректировки по итогам аудита

Нормативно-правовое регулирование ужесточается с каждым днем, в связи с чем компании вынуждены постоянно повышать прозрачность своей финансовой информации. Для обеспечения соответствия высоким стандартам бизнесу необходимо на постоянной основе анализировать и совершенствовать процессы бухгалтерского учета и подготовки финансовой отчетности.

Благодаря обширному опыту в сфере аудита, прогрессивной методологической базе и умению рационализировать процессы с учетом передовой практики наши профильные специалисты эффективно помогают компаниям устранять недостатки в процессе составления финансовой отчетности в целях сокращения сроков ее подготовки и повышения качества. Мы окажем вам комплексное содействие в ходе устранения недостатков,

выявленных по итогам аудита или аналогичной проверки.

Консолидация и отчетность

Вопросы бухгалтерского учета и подготовки финансовой отчетности одинаково непросты как для компаний, чьи акции котируются на мировых биржах, так и для развитого семейного бизнеса. Качество процесса консолидации и подготовки финансовой отчетности играет важную роль в эффективном управлении изменениями и лежит в основе предоставления точной информации инвесторам, а также местным контролирующим органам. Специалисты ЕУ консультируют клиентов по широкому спектру вопросов, связанных с консолидацией и подготовкой финансовой отчетности, помогая им составлять качественные отчеты в максимально сжатые сроки, эффективно управлять рисками и вести финансовые дела, вооружившись профессиональными знаниями.



Четкое понимание сути консолидации и подготовки отчетности в сочетании с передовым опытом, а также знанием отраслевой специфики и особенностей нормативно-правового регулирования позволяет нам оказывать эффективную поддержку клиентам в ходе оптимизации финансовых процессов, помогая им добиться значительных улучшений. Мы предоставляем комплексные консультации, содействуя в разработке и внедрении надежных, надлежащим образом регламентированных процессов подготовки финансовой отчетности и консолидации в интересах бизнеса и акционеров.

Соблюдение законодательных требований

Выполнение законодательных требований – это вопрос, неизменно стоящий на повестке дня успешного руководителя. Специалисты EY оказывают клиентам содействие в оценке и совершенствовании соответствующей политики, а также в проведении анализа эффективности средств контроля. Это позволяет выявлять риски несоблюдения законодательства и корпоративных процедур, угрозы мошенничества, взяточничества и коррупции, определяя приоритеты при их минимизации.

Мы проводим оценку надежности системы внутреннего контроля, направленной на выявление рисков несоблюдения законодательства, и помогаем обнаружить пробелы в ее операционной эффективности.

Оценка рисков мошенничества

Мошенничество представляет собой серьезную угрозу для любой компании. Оценка соответствующих рисков позволяет выявлять области, требующие повышенного внимания, и расставлять приоритеты. В ее рамках мы осуществляем экспертизу данных, проводим опросы среди отдельных сотрудников и оцениваем существующие процедуры, а также средства контроля над выявленными рисками (например, при помощи гэг-анализа). На основе полученных результатов мы разрабатываем рекомендации по проведению необходимых улучшений в целях обеспечения надлежащего управления рисками.

Интегрированная отчетность

Сегодня компании сталкиваются с комплексными требованиями, в том числе со стороны инвесторов и других заинтересованных сторон, в отношении раскрытия информации в финансовой и нефинансовой отчетности, которая призвана отражать их реальную стоимость. Для бизнес-сообщества переход к интегрированному формату отчетности является прекрасной возможностью для совершенствования корпоративной отчетности в целом. Интегрированная отчетность помогает компании разработать стратегию в области управления финансовыми и нефинансовыми ресурсами и сконцентрировать усилия на ее реализации.

EY – ваш ориентир в мире бизнеса

Мы постоянно работаем над созданием новых инструментов, призванных помочь развитию вашей организации в динамично меняющихся условиях, а также разрабатываем мобильные приложения, обеспечивающие быстрый доступ к последним новостям в мире бизнеса и обзорам рынков в разных странах. Получайте информацию по различным вопросам ведения бизнеса на ваши мобильные устройства с помощью нашей новой передовой разработки – приложения EY Insights.

EY Insights предлагает широкий спектр новейших публикаций и видеоматериалов EY, исследования, статьи, обзоры, международные и региональные отчеты по отраслям и направлениям оказываемых услуг.



Поддержка предпринимательства



EY Entrepreneur
Of The Year

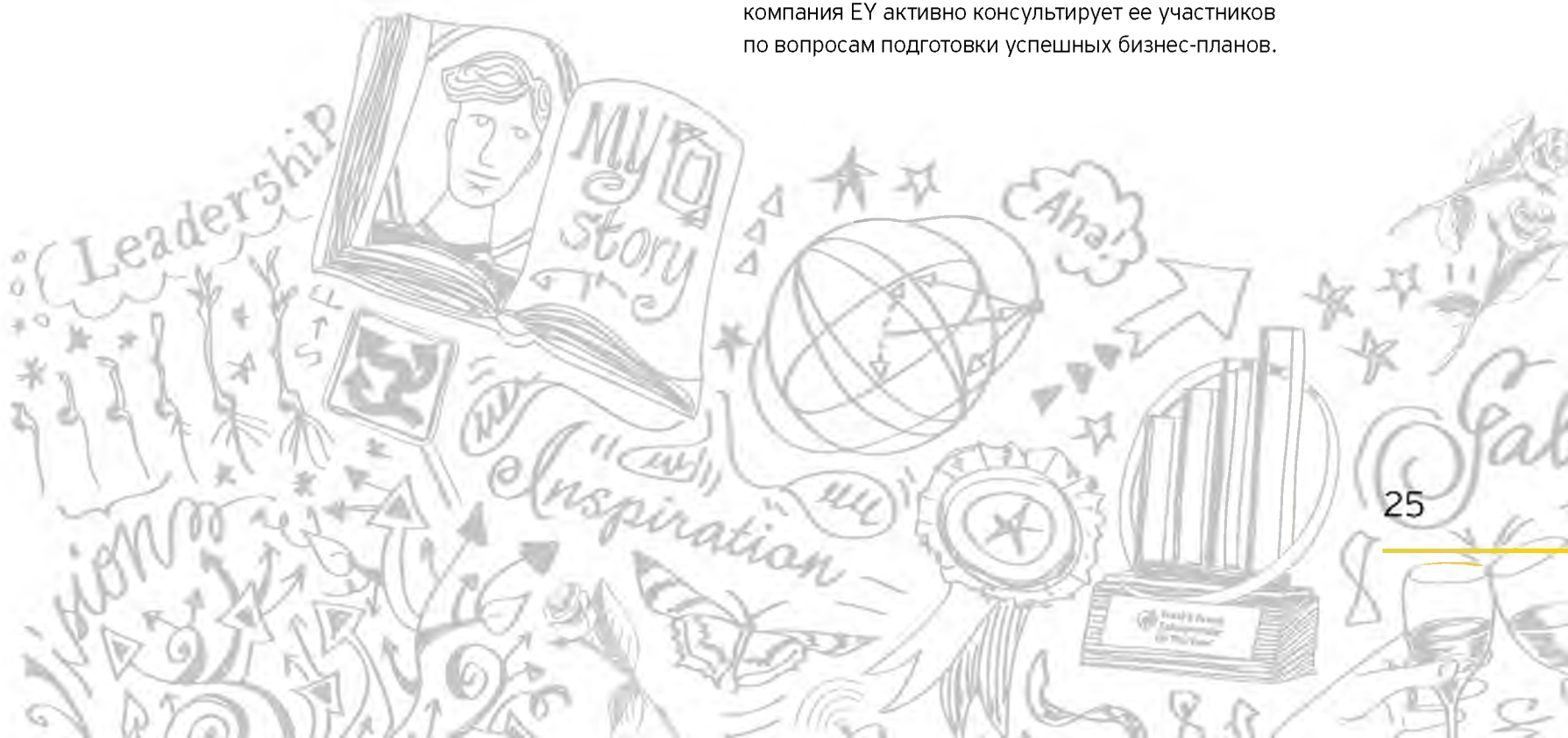


Компания EY поддерживает многочисленные проекты, которые помогают развивать предпринимательство. Одним из них является конкурс «Предприниматель года» (Entrepreneur Of The Year™), организованный в США в 1986 году. За 28 лет география конкурса значительно расширилась, и сегодня он охватывает более 145 городов более чем в 60 странах, включая Россию, США, Канаду, Великобританию, Ирландию, Норвегию, Швецию, Данию, Францию, Германию, Италию, Испанию, Бразилию, Японию, Индию, Австралию, Индонезию и Казахстан.

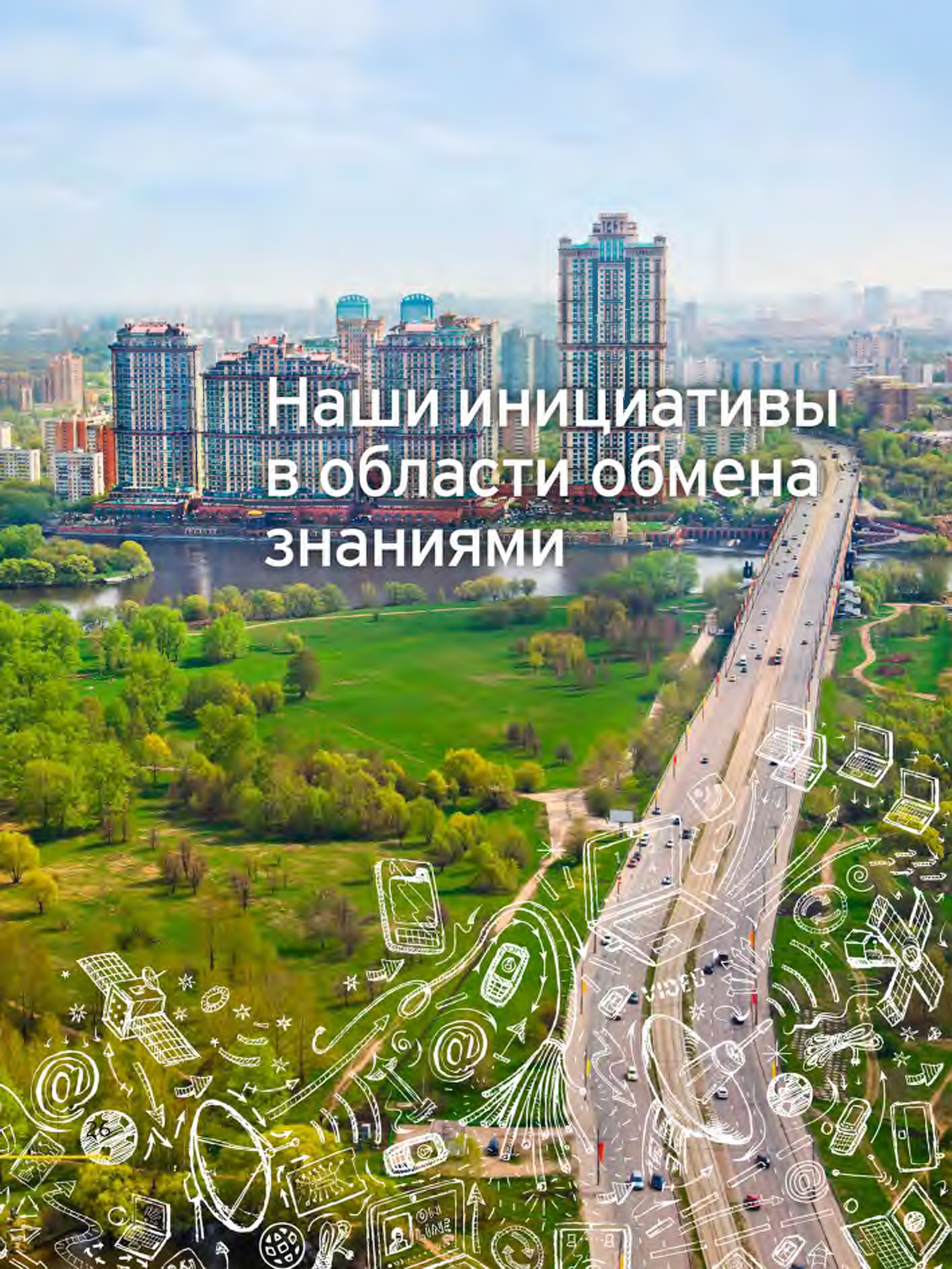
Премия, вручаемая компанией EY, по праву считается самой престижной и известной наградой в мире бизнеса. Конкурс «Предприниматель года» отличается уникальным способом признания успеха предпринимательской деятельности людей, обладающих творческим потенциалом, умеющих заинтересовать других своими идеями и увлечь их своим энтузиазмом.

Россия присоединилась к программе «Предприниматель года» в 2003 году. За это время более 400 руководителей российских компаний стали финалистами конкурса. Из них были выбраны свыше 100 победителей в различных номинациях из 50 городов России. История конкурса в Казахстане началась в 2007 году. Среди более чем 60 финалистов конкурса победителями стали 27 предпринимателей из разных городов Казахстана. Если вы знаете талантливых предпринимателей, имеющих выдающиеся управленческие способности и добившихся значительных результатов в бизнесе, расскажите о них, оформив заявку на сайте конкурса: ey.com/eoy.

В Казахстане EY поддерживает программу развития малого и среднего предпринимательства, проводимую на базе учебного заведения «Назарбаев Университет». Цель программы – оказать местным предпринимателям содействие в раскрытии их потенциала на основе бизнес-модулей, разработанных Школой бизнеса Фукуа Университета Дьюк. С начала запуска программы в 2011 году компания EY активно консультирует ее участников по вопросам подготовки успешных бизнес-планов.



Наши инициативы в области обмена знаниями

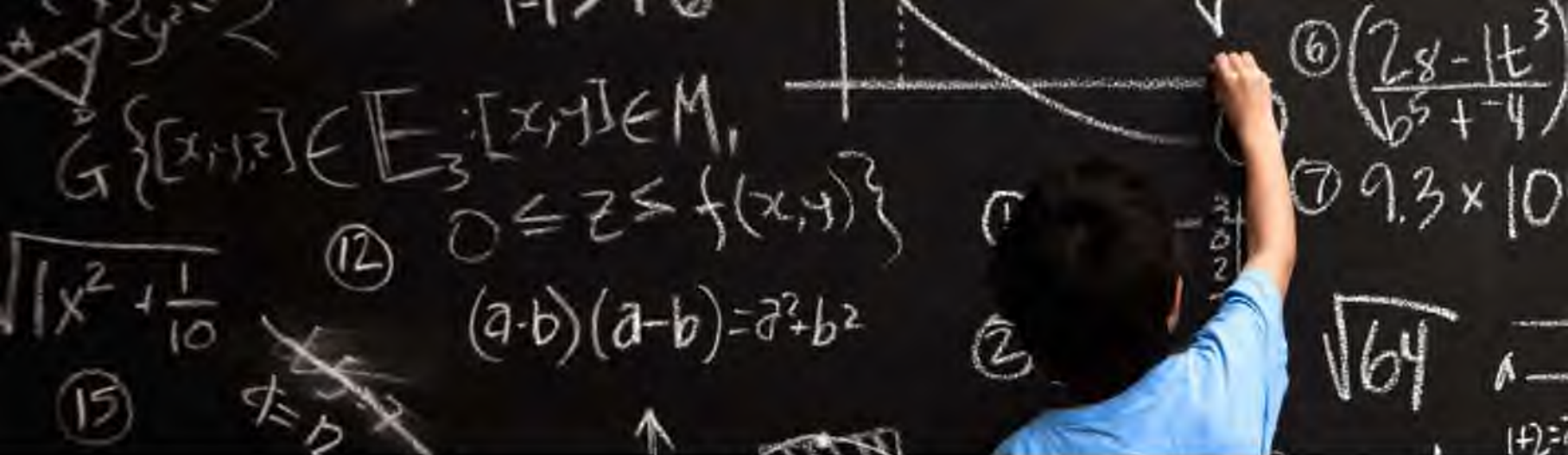




Предоставление клиентам актуальной информации о ключевых тенденциях на рынке – наша важнейшая задача. На регулярной основе мы публикуем различные аналитические материалы, обзоры и отчеты, на страницах которых сообщаем о последних изменениях экономической ситуации, оказывающих влияние на ведение бизнеса в СНГ. Мы проводим различные исследования международных и национальных рынков, в том числе:

- ▶ Исследование инвестиционной привлекательности России (Russia attractiveness survey)
- ▶ Исследование инвестиционной привлекательности Казахстана (Kazakhstan attractiveness survey)
- ▶ Барометр уверенности компаний в России (Capital Confidence Barometer Russia)
- ▶ Индустриальные парки России (Industrial parks in Russia)
- ▶ Автомобильный рынок России и СНГ – обзор отрасли (Overview of the Russian and CIS automotive industry)
- ▶ Обзор цементной отрасли стран Таможенного союза (Overview of cement industry in the countries of the Customs Union)
- ▶ Ведение бизнеса в Российской Федерации (Doing business in the Russian Federation)
- ▶ Ведение бизнеса в Азербайджане (Guide to doing business in Azerbaijan)
- ▶ Бизнес в Казахстане (Doing business in Kazakhstan)
- ▶ Ведение бизнеса в Республике Беларусь (Doing business in Belarus)
- ▶ Исследование фармацевтической отрасли в России (Survey of the pharmaceutical industry in Russia)
- ▶ Обзор агропромышленного комплекса Российской Федерации (Russian agro-business survey)
- ▶ Исследование в области внутреннего аудита в России (Russian internal audit survey)
- ▶ Исследования в области устойчивого развития (Sustainability surveys)
- ▶ Ежеквартальный обзор национальных нефтяных компаний (National Oil Company Monitor – quarterly)
- ▶ Международное сравнительное исследование запасов углеводородов (Global oil and gas reserves study)
- ▶ Глобализация и новые возможности роста (Globalization and new opportunities for growth)
- ▶ ДНК директоров по операционной деятельности (DNA of COO)
- ▶ ДНК директоров по информационным технологиям (DNA of CIO)
- ▶ Инновации для роста (Innovating for growth)
- ▶ Барометр предпринимательской деятельности G20 (The EY G20 Entrepreneurship Barometer)
- ▶ Прогноз развития быстрорастущих рынков (Rapid-Growth Markets Forecast)
- ▶ Применение МСФО в России (IFRS in Russia).

Эти и многие другие публикации представлены на сайте: **ey.com**.



Наши инициативы в области обмена знаниями

Нам важно, чтобы наши клиенты были в курсе последних тенденций. Для этого мы регулярно подготавливаем специализированные публикации и выпускаем мобильные приложения, посвященные тому или иному направлению услуг, а также рассказываем о наиболее ярких достижениях в мире бизнеса. Представляем обзор наших основных публикаций. Вы можете запросить их у сотрудников ЕУ, ознакомиться с электронными версиями на нашем сайте либо загрузить их как приложения.



Аудиторские услуги

Журнал **Reporting** – это издание для клиентов компании ЕУ и других заинтересованных лиц, посвященное широкому кругу вопросов в области корпоративной отчетности и корпоративного управления.



Консультационные услуги по сделкам

Журнал **Capital Insights** призван помочь компаниям в успешном решении вопросов привлечения, инвестирования, сохранения и оптимизации капитала. Это ежеквартальное влиятельное издание ориентировано на финансовых руководителей. В каждом выпуске содержатся аналитические материалы, описание тенденций, а также комментарии в отношении управления капиталом в текущих условиях.



Консультационные услуги

Ежеквартальный журнал **Performance** уже давно зарекомендовал себя как платформа для обсуждения практического опыта компаний и теоретических вопросов. Веб-портал **Performance web portal**, на котором представлены материалы этого журнала, является отличным источником инновационных идей для бизнеса.





Поддержка предпринимательства

Журнал **Exceptional**, выпускаемый два раза в год, ориентирован на руководителей быстрорастущих компаний и других предпринимателей. В центре внимания издания – инновационные идеи, способные помочь бизнесу в нынешних довольно сложных экономических условиях выйти в своем развитии за традиционные рамки.



Обзор «Прогноз развития быстрорастущих рынков»

В обзоре рассматриваются основные тенденции, наблюдающиеся на рынках динамично развивающихся стран.



Группа по обслуживанию горнодобывающих и металлургических компаний в СНГ недавно выпустила разработанное для клиентов и экспертов отрасли мобильное приложение. Оно доступно на английском и русском языках. В приложении можно найти материалы по тенденциям и вопросам развития отрасли, впечатляющее количество международных и местных публикаций.



Мы также продолжаем работать над выпуском новых приложений, призванных помочь нашим клиентам в СНГ повысить эффективность деятельности. Среди последних – мобильное приложение **Global Tax Guides**. Информация о налогообложении более чем в 150 странах – теперь в ваших мобильных устройствах. Приложение дает доступ к информации о налогах на прибыль корпораций, косвенных налогах и налогах с доходов физических лиц.



Наша отраслевая специализация



Для раскрытия своего потенциала компаниям необходим быстрый доступ к ключевой информации и знаниям профессиональных консультантов, которые помогут принять верное решение. Вот почему мы уделяем особое внимание Международным отраслевым центрам, расположенным в разных точках мира. Они функционируют как виртуальные центры общения и обмена специализированными знаниями и передовым опытом, которые позволяют нам прогнозировать тенденции развития рынка, определять их последствия и занимать четкую позицию по целому ряду актуальных отраслевых вопросов.

В сложной экономической ситуации специалисты EY могут предложить клиентам оптимальные решения в сфере реструктуризации, интеграции компаний, а также осуществления экспресс-анализа по управлению ликвидностью организаций.

В какой бы отрасли вы ни работали, мы готовы сформировать команды специалистов, способных наилучшим образом решить стоящие перед вами задачи, учитывая специфику вашего бизнеса и основные факторы, оказывающие на него влияние.

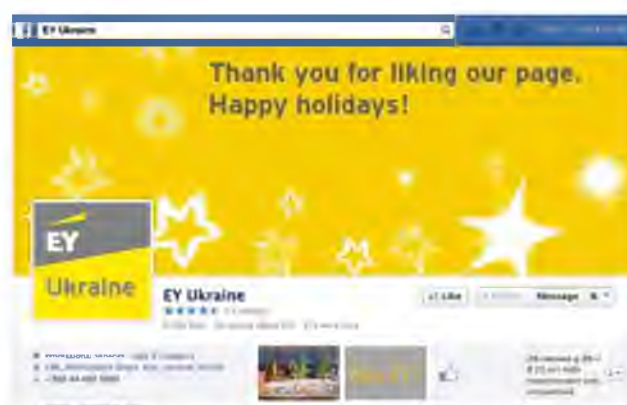
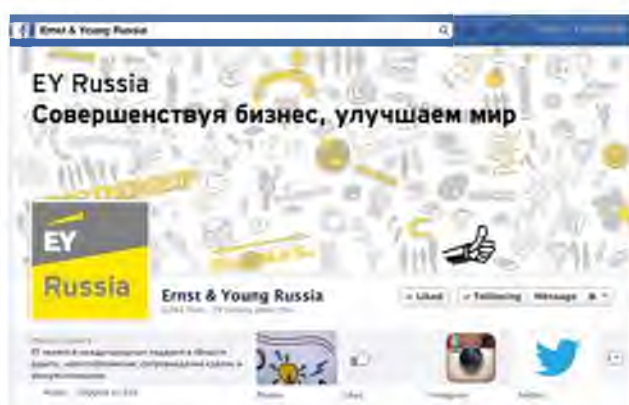
Наша отраслевая специализация в странах СНГ:

Автомобильная отрасль	Евгений Хрусталеv	+7 (495) 648 9624
Отрасль чистых технологий	Ксения Лещинская	+7 (495) 641 2938
Производство потребительских товаров	Дмитрий Халилов	+7 (495) 755 9757
Промышленное производство	Эммануель Марешаль	+7 (495) 755 9885
Финансовый сектор (включая управление активами, банковский сектор и рынки капитала, страхование)	Марчелло Гелашвили	+7 (495) 755 9813
Сектор правительственных и государственных учреждений	Ольга Архангельская	+7 (495) 755 9854
Медико-биологическая отрасль (включая биотехнологии, медицинские технологии, фармацевтику)	Дмитрий Халилов	+7 (495) 755 9757
Медiasектор и индустрия развлечений	Михаил Романов	+7 (495) 664 7856
Горнодобывающая и металлургическая отрасли	Евгений Хрусталеv	+7 (495) 648 9624
Нефтегазовая отрасль	Алексей Лоза	+7 (495) 641 2945
ТЭК и электроэнергетика	Алексей Лоза	+7 (495) 641 2945
Фонды прямых инвестиций	Марчелло Гелашвили	+7 (495) 755 9813
Недвижимость (включая строительство, гостиничный бизнес и индустрию развлечений)	Ольга Архангельская	+7 (495) 755 9854
Розничная и оптовая торговля	Дмитрий Халилов	+7 (495) 755 9757
Технологии	Михаил Романов	+7 (495) 664 7856
Связь	Михаил Романов	+7 (495) 664 7856
Транспорт	Ольга Архангельская	+7 (495) 755 9854



Обратная связь

Вас интересуют конкретные услуги EY?
Мы поможем вам получить нужную информацию.



Будьте в курсе

-  Присоединяйтесь к нам
-  Вступайте в нашу группу
-  Следите за новостями
-  Смотрите наше видео
-  Подпишитесь на рассылку
-  Участвуйте в вебкахсах
-    Скачайте приложение

Мы работаем везде, где вы ведете свой бизнес

Наша компания является первой международной консультационной фирмой, которая твердо придерживается принципа работы без границ на рынках СНГ. В течение уже более 25 лет мы постоянно расширяем спектр наших услуг с учетом потребностей наших клиентов и общества, в котором мы живем. Мы работаем везде, где вы ведете свой бизнес, и готовы помочь вам во всех регионах, куда вас ведут дальнейшие планы.

Офисы ЕУ в СНГ

Алматы
Ерлан Досымбеков
+7 (727) 258 5960

Астана
Ерлан Досымбеков
+7 (7172) 58 0400

Атырау
Ерлан Досымбеков
+7 (7122) 99 6099

Баку
Ильгар Велиев
+994 (12) 490 7020

Бишкек
Ерлан Досымбеков
+996 (312) 39 1713

Владивосток
Алексей Ерохин
+7 (423) 265 8383

Донецк
Константин Казначеев
+380 (62) 340 4770

Екатеринбург
Дмитрий Неверко
+7 (343) 378 4900

Ереван
Эрик Айрапетян
+374 (10) 500 790

Казань
Андрей Садун
+7 (843) 567 3333

Киев
Алексей Кредисов
+380 (44) 490 3000

Краснодар
Анна Калмыкова
+7 (861) 210 1212

Минск
Павел Лашенко
+375 (17) 209 4535

Москва
Александр Ивлев
+7 (495) 755 9700

Новосибирск
Михаил Хачатурян
+7 (383) 211 9007

Ростов-на-Дону
Анна Калмыкова
+7 (863) 261 8400

Санкт-Петербург
Александр Гребенюк
+7 (812) 703 7800

Ташкент
Анвар Азамов
+998 (71) 140 6482

Тбилиси
Руслан Хорошвили
+995 (32) 215 8811

Тольятти
Андрей Милинов
+7 (8482) 99 9777

Южно-Сахалинск
Алексей Ерохин
+7 (4242) 49 9090



Краткая информация о компании EY

EY является международным лидером в области аудита, налогообложения, сопровождения сделок и консультирования. Наши знания и качество услуг помогают укреплять доверие общественности к рынкам капитала и экономике в разных странах мира. Мы формируем выдающихся лидеров, под руководством которых наш коллектив всегда выполняет взятые на себя обязательства. Тем самым мы вносим значимый вклад в улучшение деловой среды на благо наших сотрудников, клиентов и общества в целом.

Мы взаимодействуем с компаниями из стран СНГ, помогая им в достижении бизнес-целей. В 21 офисе нашей фирмы (в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Ростове-на-Дону, Владивостоке, Южно-Сахалинске, Тольятти, Алматы, Астане, Атырау, Бишкеке, Баку, Киеве, Донецке, Ташкенте, Тбилиси, Ереване и Минске) работают 4800 специалистов.

Название EY относится к глобальной организации и может относиться к одной или нескольким компаниям, входящим в состав Ernst & Young Global Limited, каждая из которых является отдельным юридическим лицом. Ernst & Young Global Limited – юридическое лицо, созданное в соответствии с законодательством Великобритании, – является компанией, ограниченной гарантиями ее участников, и не оказывает услуг клиентам. Более подробная информация представлена на нашем сайте: ey.com.

© 2014 «Эрнст энд Янг (СНГ) Б.В.»
Все права защищены.

Контактная информация

Связи с общественностью

Андрей Подойницын

Пресс-служба

Тел.: +7 (495) 755 9700

Andrey.Podoinitsyn@ru.ey.com